

Gestaltung und Begleitung von demokratischen Veränderungsprozessen in Bildungseinrichtungen: *Demokratische Schulentwicklung (DSE)*

Eine Weiterbildung in 3 Modulen mit Hospitationen und Praxisprojekt Oktober 2024 bis März 2025

Bei der *Demokratischen Schulentwicklung (DSE)* geht es um einen spezifischen Organisationsentwicklungsansatz, der im Zeitraum 2003 bis 2006 von Dorothea Schütze und Marcus Hildebrandt entwickelt und erprobt wurde und seither in vielen Schulen und weiteren Bildungseinrichtungen zum Einsatz gekommen ist.

Im Zentrum stehen der Auf- bzw. Ausbau von demokratischen Strukturen und Vorgehensweisen im Schulkontext. Diskriminierungskritik und die kritische Reflexion von Machtverhältnissen sind dabei zentrale Querschnittsthemen.

Weitere Informationen auf der Webseite des Instituts für Demokratieentwicklung (I.D.E):
<https://www.ide-berlin.org>

Ziele der Weiterbildung

In dieser 3-moduligen Weiterbildung geht es neben der Auseinandersetzung mit dem Konzept der *Demokratischen Schulentwicklung* und nötigen theoretischen Grundlagen im Bereich der Organisationsentwicklung vor allem um den praxisbezogenen Kompetenzerwerb. Die einzelnen Entwicklungsschritte im Zuge der *Demokratischen Schulentwicklung* sollen durchdrungen, erlebt, erprobt und reflektiert werden. Durch Hospitationen und die Mitarbeit in aktuellen *Demokratischen Schulentwicklungsprozessen* sowie durch ein eigenes Praxisprojekt sollen die Teilnehmenden bereits parallel zur Weiterbildung tätig werden und ihre Praxiserfahrungen reflektieren.

Schnupperversammlung zum Kennenlernen und als Entscheidungshilfe (ONLINE / 3-stündig / kostenfrei)

Allen an der Weiterbildung Interessierten wird die Gelegenheit gegeben, in einer 3-stündigen Online-Veranstaltung das Konzept der *Demokratischen Schulentwicklung* und die Durchführende (Dorothea Schütze) kennenzulernen sowie alle offenen Fragen zu klären. Außerdem lernen sich die potenziellen Teilnehmenden gegenseitig kennen und können ihre Wünsche und Erwartungen benennen, die in die Gestaltung der Weiterbildung einfließen. Da es um die verbindliche Teilnahme an drei Modulen zuzüglich Hospitationen und Praxisprojekt geht, soll diese Veranstaltung zudem helfen, sich Klarheit zu verschaffen, ob diese Weiterbildung wirklich das Richtige für die Einzelnen ist.

Es stehen zwei Termine im Juni 2024 zur Auswahl:

- Mittwoch, 12. Juni, 18-21 Uhr
oder

- Montag, 17. Juni, 10-13 Uhr

--> Infos zur Anmeldung siehe Seite 4

Umfang der Weiterbildung

- 3 Weiterbildungs-Module à 4 Tage
- Hospitationen/Mitarbeit in laufenden *Demokratischen Schulentwicklungsprozessen*
- Reflexionsaufgaben
- Kollegialer Austausch zwischen den Modulen (selbstorganisierte Lerngruppen)
- ein eigenes Praxisprojekt inkl. Praxisbericht

Veranstaltungsorte

Veranstaltungsraum im Projekt „Wurzeln & Wirken“

Friedrich-Rumpf-Straße 16

14641 Wustermark (bei Berlin)

30 Minuten mit der Regionalbahn von Berlin Hauptbahnhof entfernt + 10 Minuten Fußweg

UND

Kapriole / Freie Schule Freiburg

Oberrieder Str. 20

79117 Freiburg im Breisgau

15 Minuten per Tram von Freiburg Hauptbahnhof entfernt + 5 Minuten Fußweg

Termine für die Weiterbildungsmodule

Modul 1: 3.-6. Oktober 2024 (Do-So) in Wustermark

Modul 2: 27.-30. Oktober 2024 (So-Mi) in Freiburg

Modul 3: 1.-4. März 2025 (Sa-Di) in Wustermark

Übernachtungen, Frühstück und Abendessen müssen selbst organisiert werden:

Privatunterkünfte, Bettenbörse oder Hotels/Pensionen in der Nähe der Veranstaltungsorte

Anzahl der Teilnehmenden

10-16 Personen

Weiterbildungskosten

Pro Person 1.500 € bis 1.900 € je nach Einkommen (Ratenzahlung in Absprache möglich)

Die Weiterbildungskosten beinhalten:

- die Teilnahme an drei Weiterbildungsmodulen (3 x 4 Tage = 12 Tage)
- Raummiete und Tagesverpflegung (Mittagessen, Nachmittagsgebäck, Getränke und kleine Snacks zwischendurch)
- Weiterbildungsmaterial
- die Betreuung vor und während der Hospitationen
- die Beratung in Vorbereitung auf die Praxisprojekte
- ein qualifiziertes Feedback auf den Praxisbericht
- und die Ausstellung eines Zertifikats durch das I.D.E – Institut für Demokratieentwicklung

Zielgruppen für die Weiterbildung

Die Weiterbildung richtet sich an Personen, die in den folgenden Bereichen tätig sind:

- Pädagogische Tätigkeit in Bildungseinrichtungen (Schulen, Kitas, Universitäten)
- Außerschulische Jugendbildung
- Erwachsenenbildung
- Politische Bildung
- Organisationsentwicklung
- Mediation, Supervision, Beratung
- u. ä.

Teilnahmevoraussetzungen

Die Teilnehmenden sollten Erfahrungen/Kompetenzen in folgenden Bereichen mitbringen:

- Begleitung / Anleitung von Gruppenprozessen
- Durchführung von Übungen und Bildungsveranstaltungen
- Moderations- und Präsentationstechniken
- Auseinandersetzung mit Diskriminierungs- und Rassismuskritik
- Selbstreflexion

Voraussichtliche Inhalte der drei Weiterbildungsmodule

(je nach Wünschen/Erwartungen der Teilnehmenden und der Dynamiken innerhalb der Weiterbildungsmodule veränderbar bzw. prozessorientiert gestaltet)

Modul 1:

- Kennenlernen der Teilnehmenden-Gruppe
- Grundlagen der Organisationsentwicklung & Besonderheiten *Demokratischer Schulentwicklungsprozesse*
- Herausforderungen und Rollen in Veränderungsprozessen
- Betrachtung des Systems Schule
- Vom Projekt zum Veränderungsprozess
- Schritte der *Demokratischen Schulentwicklung (DSE)* „durchlaufen“
- Umgang mit Anfragen und Vorhaben: Auftragsklärung und Zielformulierung
- Diagnose- / Bestandsaufnahmeverfahren
- Maßnahmenentwicklung in Aushandlungsrunden
- Konsensorientierte Aushandlungsprozesse
- Bildung von Peergruppen für die kollegiale Beratung
- Vorbereitung auf die Praxisprojekte

Modul 2:

- Hospitationserfahrungen reflektieren
- DSE-Prinzipien mit Leben füllen
- Design von Entwicklungsprozessen / Konzeptentwicklung
- Konzeptvorstellung im System und Feedbackschleifen
- Umgang mit Bedenkenträger*innen
- Umsetzung von beschlossenen Maßnahmen
- Rolle von Leitungen und Steuergruppen
- Auswertung von Entwicklungsprozessen
- Umgang mit schwierigen Situationen
- Veränderungen und Widerstand
- Haltung von Prozessbegleiter*innen
- Vorbereitung auf die Praxisprojekte

Modul 3:

- Präsentation und Reflexion aller Praxisprojekte
- Kollegialer Austausch
- Nachhaltigkeit von Entwicklungsprozessen
- Eigene Stärken und Entwicklungspotenziale
- Bewusste Entscheidungen treffen
- Persönliche Zukunftsperspektiven
- Gesamtauswertung der Weiterbildung

Lernformen

- Impuls-Vorträge
- Biographie-Arbeit
- Fallstudien
- Übungen
- Rollenspiele und Simulationen
- Einzel- und Gruppenarbeit
- Reflexionen
- Hospitation/Mitarbeit in aktuellen *Demokratischen Schulentwicklungsprozessen*
- Führen eines Lerntagebuches
- Lerntransfer im Rahmen des Praxisprojekts
- Kollegiale Beratung
- Coaching

Informationen zur Durchführenden (Dorothea Schütze)

<https://www.doro-schuetze.de>

<https://www.ide-berlin.org>

Anmeldungen und Anmeldefristen

Zur Schnupperversammlung am 12. Juni oder 17. Juni: **Anmeldefrist bis 31.5.2024**

Zur Weiterbildung (Okt. 2024 bis März 2025): **Anmeldefrist bis 5. Juli 2024 (inkl. Anzahlung)**

Zur Anmeldung zu einer Schnupperversammlung gehört eine kurze Beschreibung des professionellen Hintergrunds sowie der Motivation, an der Weiterbildung teilzunehmen.

Anmeldung und Rückfragen an: dorothea.schuetze@ide-berlin.org