

„DIE KUNST, EINEN KÜRBIS ZU TEILEN“ – Wege der demokratischen Entscheidungsfindung –

1. Schritt: Klären, ob tatsächlich ein Konflikt vorliegt. (weiß)

>> Die Bedürfnisse aller Beteiligten überprüfen.

Frage in der Kürbis-Übung: Wollen alle ein Stück Kürbis, oder gibt es unterschiedliche Bedürfnisse, z. B. eine Person möchte Fruchtfleisch, die andere die Kerne, die dritte die Schale? Wenn all diesen drei Bedürfnissen entsprochen werden kann, dann gibt es gar keinen Konflikt. Alle bekommen, was sie sich wünschen. Sind die Bedürfnisse aber nicht miteinander zu vereinbaren, kann also nicht allen Bedürfnissen gleichermaßen entsprochen werden, dann...

2. Schritt: Überprüfung aller Annahmen und Suche nach alternativen Lösungsmöglichkeiten. (weiß)

>> Veränderung der Situation.

Alle Annahmen werden überprüft, z. B. müssen wirklich alle gleichzeitig diesen Kürbis haben? Gibt es noch andere Möglichkeiten, an weitere Kürbisse zu kommen etc.? Erst wenn das nicht möglich ist, dann...

im Notfall:

3. Schritt: Gleichmäßige Einschränkung der Bedürfnisse aller Beteiligten. (orange)

>> Kompromiss.

Die Konfliktparteien kommen sich entgegen und schränken sich alle gleichermaßen ein (z. B. Teilung des Kürbisses in drei gleichgroße Teile). Wenn das nicht möglich ist, dann...

4. Schritt: So wenig Beteiligte wie möglich einschränken. (rot)

>> Mehrheitsbeschluss.

Falls alle drei Schritte nicht zu einer Lösung geführt haben, muss die Mehrheit per Abstimmung entscheiden.

ZU BEDENKEN:

Ein Großteil aller (scheinbaren und tatsächlichen) Konflikte lässt sich über die Schritte 1 und 2 lösen. Nur im größten Notfall sollte der 4. Schritt zur Anwendung kommen, denn bei Mehrheitsentscheidungen wird es immer eine unzufrieden bleibende Minderheit geben, die Entscheidungen und Vorgehensweisen nicht mit trägt, was auf längere Sicht Entwicklungen erheblich gefährden kann.

Quelle: vgl. Miteinander – Erfahrungen mit Betzavta, Praxishandbuch für die politische Bildung, Verlag Bertelsmann Stiftung, 2. überarbeitete Auflage, 1999; www.betzavta.de